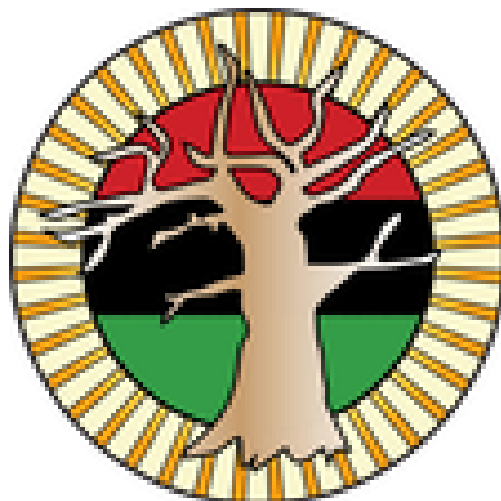


# Stichting Mangochi-Malawi

Onderwijs maakt het verschil



## Jaarverslag 2023

## Inhoud

Voorwoord	blz. 3
1. Terugblik van het bestuur	blz. 4
1.1 Studiebeurzen	
1.2 Extra ondersteuning	
1.3 Bestuursactiviteiten	
1.4 Overig	
2. Toekomst	blz. 7
2.1 Missie: onderwijs maakt het verschil	
2.2 Doelen	
2.3 Ambities	
3. Financiële situatie	blz. 9
3.1 Beloningsbeleid	
3.2 Jaarrekening 2023	
3.3 Begroting 2024	
3.4 Meerjarenbegroting 2024-2028	
4. Organisatiegegevens	blz. 12

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting Mangochi Malawi over het jaar 2023, een jaar waarin weer veel is gebeurd. We zijn blij dat onze studenten het zo goed gedaan hebben. We zijn dankbaar voor nieuwe bestuursleden en nieuwe donateurs. En we zijn nog steeds onder de indruk van de 2 reizen die we dit jaar mochten maken en de waardevolle ontmoetingen die we in Malawi hadden.

De stichting is door ons in 2016 overgenomen en heeft 170 vrienden van wie een aanzienlijk deel ons werk steunt met een vaste bijdrage. Deze vaste bijdragen geven ons zekerheid om ook op langere termijn onze verplichtingen te kunnen nakomen. Daarnaast ontvingen we incidentele donaties. En met elkaar financierden we in al die jaren de volledige opleiding van tot nu toe 38 studenten. We hadden met alle studenten persoonlijk contact en volgden de meisjes ook nog na hun eindexamen. We weten zo dat het goed met ze gaat. Een prachtige investering! In het licht van het wereldwijde probleem van ongelijkheid is dit natuurlijk slechts de welbekende druppel op de gloeiende plaat. Maar we realiseren ons dat we niet in ons eentje de wereld kunnen veranderen; wel vóór eentje.

Tijdens onze bezoeken kregen die druppels opeens een gezicht en een verhaal. Meisjes die leven onder armoedige omstandigheden gaan nu naar de beste scholen van het land waar zij intern wonen. Dat is geen druppel meer, dat is beslist al een waterplas en over een paar jaar misschien wel een riviertje. Dankzij onze trouwe gevers.

# 1. Terugblik van het bestuur

## 1.1 Studiebeurzen

### *Lopende studiebeurzen*

Eind 2023 ondersteunde de stichting 25 studenten:

- Twintig meisjes uit de omgeving Mangochi volgen middelbaar onderwijs op een kostschool ergens in het land. Zij wonen intern en de stichting betaalt schoolgeld en kost en inwoning. De verdeling is als volgt: tien vierdejaars, zes derdejaars, vier eerstejaars.
- Vijf meisjes doen hoger onderwijs, gericht op het uitoefenen van een beroep. De duur van de opleidingen verschilt en hangt af van de keuzes die zij maken.

We hebben alle 25 studenten in 2023 persoonlijk ontmoet en met eigen ogen kunnen zien wat de impact is van de investering. We krijgen de indruk dat onze coördinator Villapie alle studenten goed in beeld heeft en op uitstekende wijze begeleidt.

### *Afgeronde studiebeurzen*

In 2023 zijn er geen studenten afgestudeerd.

### *Wat doen onze afgestudeerde studenten op dit moment?*

Door onze studenten na hun studie te volgen, kunnen we een inschatting maken van wat het effect is geweest van de opleiding die zij volgden en of het hen lukt om een plek in de maatschappij te vinden, zodat zij hun situatie van armoede zelfstandig kunnen ontstijgen. We houden dit bij in ons 'voortgangsdossier'.

### *Nieuwe studenten*

Afgelopen jaren waren wij gewoon dat vier meisjes voor de middelbare school afstudeerden en daarvoor in de plaats vier nieuwe meisjes als eerstejaars konden starten. Helaas hebben we in 2022 moeten besluiten dat dit niet haalbaar was omdat we hiervoor de financiële verantwoordelijkheid niet durfden nemen. We zijn dan ook erg blij dat we deze 4 studenten, die destijds in de startblokken stonden, in 2023 alsnog hebben kunnen laten beginnen.

## 1.2 Extra ondersteuning

### *Extra ondersteuning*

In 2023 hebben onze studenten wederom naast de bekostiging van hun opleiding ook de internaatkosten en studiematerialen ontvangen.

### *Digitale hulpmiddelen*

Alle studenten aan de middelbare school ontvangen bij aanvang een smartphone. Deze blijft in beheer van de stichting. Na afloop van de studie mogen zij deze houden. Ditzelfde geldt voor studenten op de vervolgopleiding. Studenten aan het hoger onderwijs krijgen naast de smartphone ook een laptop. Villapie faciliteert dit en geeft een korte instructie.

### *Facilitering coördinator*

Onze lokale coördinator krijgt geen honorarium. Om zijn werkzaamheden voor de stichting zo goed mogelijk te kunnen doen, faciliteren wij hem met middelen:

- tweejarige degree-opleiding (2017)
- motor en rijbewijs (2018)
- laptop en computercursus (2019)
- printer (2021)
- verlenging rijbewijs (2021)

- universitaire studie van zijn twee dochters (2020-2024)
  - uitstapje met familie en bestuursleden: boottocht en uit eten (zomer 2023)
- Daarnaast kan hij alle gemaakte kosten bij de stichting declareren door het indienen van bonnen.

#### *Extra acties en attenties*

- Alle meisjes die afstuderen krijgen ter felicitatie een zilveren ketting opgestuurd met daarin de Afrikaanse baobabboom. Deze staat symbool voor hun enorme ontwikkeling. Wij hopen dat zij uitgroeien tot stevig gewortelde vrouwen die beschutting kunnen bieden aan vele anderen. Er zijn dit jaar geen studenten afgestudeerd, wel hebben we bij ons bezoek in de zomer alvast 10 kettinkjes achtergelaten voor de studenten die in 2024 afstuderen.
- In december 2023 stuurden we de studenten een persoonlijke kerstkaart die Pien allemaal handmatig schreef. Daarin een stapeltje foto's van ons bezoek. Voor iedere student een portretfoto, een familiefoto, een groepsfoto en wat sfeerfoto's.
- Daarnaast was er weer de kerstactie voor donateurs en ontvangers van onze nieuwsbrief. Precious en Eva verzorgden het kerstcadeau: een warme deken voor iedere student. Deze is door Villapie en Grace overhandigd tijdens een kerstbijeenkomst. Voor iedere student was er ook een traktatie: een flesje Fanta en wat lekkers.

### **1.3 Bestuursactiviteiten**

#### *Bestuurswissel*

- Helaas hebben we afscheid moeten nemen van onze penningmeester Gert-Jan van Barneveld die na 7 jaren trouwe dienst het stokje heeft overgedragen.
- Er zijn drie nieuwe bestuursleden gestart: Jaap van Noppen, Hans Erbrink en Pien van Heukelum.
- De taken zijn opnieuw verdeeld: Clariet en Hans Erbrink werden penningmeester, Marjan van Barneveld-van Ramselaar werd secretaris.

#### *Overige activiteiten*

Naast het verstrekken van studiebeurzen, onderhouden van contacten en werven van nieuwe studenten heeft de stichting diverse overige activiteiten verricht:

- Het bestuur heeft vier keer vergaderd.
- We voldeden aan wettelijke verplichtingen: we regelden onze UBO-registratie (Ultimate Beneficial Owner), we maakten een conceptdocument voor de WBTR (Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersoon) en we ontwierpen een AVG-formulier dat de privacy van onze studenten moet waarborgen.
- We hebben een risicoanalyse gemaakt van onze financiële situatie.
- We hebben een overzicht gemaakt van de toename van schoolkosten per middelbare school. We zien hierin grote verschillen tussen scholen.
- Er zijn drie presentaties gehouden voor scholen/kerken.
- We ontvingen een aantal grote giften uit onverwachte hoek.
- In 2023 verscheen vier keer onze nieuwsbrief. Deze stuurden we via Mailchimp aan donateurs en belangstellenden en plaatsten we op de website.
- De website is up-to-date bijgehouden.
- De vaste donateurs ontvingen een bedankmail met daarbij een onderbouwing van waar hun geld aan is besteed. Vanuit het bestuur koppelen we (een groepje) vaste donateur(s) aan een student. Dit is bedoeld om de betrokkenheid te vergroten. In de mails geven we een update van hoe het gaat met de betreffende student, eventueel aangevuld met een foto of een brief.

### **1.4 Overig**

#### *Eerste reis naar Malawi*

In mei 2023 hebben bestuursleden Hans en Clariet een bezoek gebracht aan Malawi. Zij hebben onze vier

universitaire studenten ontmoet. Precious studeert in Blantyre; Loveness, Veronica en Prisca studeren in Ekwendeni. De afstand tussen deze beide steden is enorm: 12 uren met de auto. Er zijn dus heel wat kilometers gereden, en dat in een tijd dat Malawi een groot brandstoftekort kende. De ontmoetingen waren warm en hoopvol. Alle vier de meiden maken mooie vorderingen en dromen van een toekomst waarin zij verschil kunnen gaan maken voor het land.

#### *Tweede reis naar Malawi*

In augustus 2023 maakten bestuursleden Caroline, Pien, Eva en Euranne een reis naar Malawi. Zij hebben zich geconcentreerd op de omgeving Mangochi, waar Villapie en Grace wonen. Vanuit de stad Monkey Bay doen zij hun coördinerende taken in de selectie en de begeleiding van de studenten. Ze hebben alle 20 studenten ontmoet, thuis bezocht en enkelen op hun school. Ook hebben zij een meidenmeeting georganiseerd om samen op te trekken, plezier te maken en hen te bemoedigen. Verder was deze reis bedoeld om samen met Villapie en Grace de werkwijze van de stichting te monitoren en te zoeken naar verbeterpunten. Dat heeft veel waardevolle informatie opgeleverd die we als bestuur gebruiken voor het aanscherpen van ons beleid.

Beide reizen hebben veel indruk gemaakt.

Overigens nog goed om te vermelden dat beide reizen niet bekostigd zijn uit donateursgeld.

## 2. Toekomst

### 2.1 Mission Statement

*Missie: Onderwijs maakt het verschil*

Toegang tot goede scholen is de sleutel tot ontwikkeling.

Op deze wijze werken wij aan duurzame armoedebestrijding.

Wij geloven in de druppel op de gloeiende plaat.

Je zou die druppel namelijk maar zijn!

*Visie en werkwijze*

Onze stichting richt zich op talentvolle, kansarme meisjes in Malawi. We bieden hen een beurs aan voor een kwalitatief goede middelbare school. Omdat deze meisjes horen bij de armsten van de wereld, is het belangrijk dat zij daar intern wonen. Zo kunnen zij zich goed op het schoolwerk richten en worden zij niet afgeleid door de zorgen thuis. Bovendien zijn zij verzekerd van voeding én beschermd tegen vroeg-huwelijken. Zij verlaten daarom het dorp en gaan naar een particuliere school. De impact van een diploma voor de middelbare school is groot. Het geeft hen toegang tot betaald werk, iets wat voor de meeste mensen in het dorp niet is weggelegd. Tijdens onze bezoeken zien we hen groeien in zelfvertrouwen en waardigheid. Wat een hoopvol perspectief dat zij straks hun familie kunnen onderhouden en zo de armoede gaan ontstijgen.

*Verder studeren na de middelbare school*

Voor enkelen geeft de scorelijst en het diploma van de middelbare school toegang tot het hoger onderwijs gericht op het uitoefenen van een beroep. Hiervoor zijn vaak strenge selecties. Per student bekijken we de mogelijkheden om hen een vervolgopleiding aan te bieden. De kosten voor het hoger onderwijs zijn aanzienlijk veel hoger. Dit kan dan ook alleen wanneer een donateur (of groep donateurs) zich garant stelt voor de bekostiging van alle studiekosten voor de gehele periode. Meisjes die hiervoor in aanmerking kunnen komen, moeten voldoen aan vastgestelde criteria en worden door onze contactpersoon ter plaatse aan het bestuur voorgedragen. Ze schrijven dan een motivatiebrief, waarna het voltallige bestuur een besluit neemt. Het is fantastisch om te zien dat deze studenten zich met hun kwaliteiten kunnen inzetten voor de opbouw van het land.

### 2.2 Doelen

*a. Stabiliseren en consolideren*

We hebben een stabiele stichting, we consolideren het reilen en zeilen. We hebben een vaste taakverdeling en leggen procedures en routines vast zodat de werkwijze transparant en voorspelbaar is. We spreken elkaar erop aan als we zien dat de werkwijze kan worden verbeterd.

*b. Zekerstellen financiële positie*

We gaan uit van een meerjarenbegroting en kijken tenminste 4 jaar vooruit. Dat is ook nodig om aan aangegane verplichtingen te kunnen voldoen, ook als de kosten stijgen.

*c. Zekerheid voor huidige studenten/ uitbreiding aantal studenten*

We waarborgen dat we onze financiële steun de gehele studietijd kunnen waarborgen, zodat de studenten mét diploma hun opleiding verlaten. Wat we doen, doen we goed en maken we af.

*d. Lokale aansturing*

We onderhouden een stabiele relatie met onze lokale coördinatoren en bewaken, samen met hen, dat hun taak om studenten te selecteren en begeleiden goed behapbaar blijft.

e. *Impact*

We maken bewuste afwegingen over de hoeveelheid studenten, de sexe van de studenten en de keuze van de studies. Hierbij gaan we uit van wat de grootste impact heeft op de levens van individuele jongeren én de ontwikkeling van een dorp of land.

f. *Zichtbaarheid*

We zorgen dat onze stichting zichtbaar is en de bekendheid vergroot zodat we steeds opnieuw voldoende donateurs kunnen vinden.

g. *Persoonlijk contact*

We zijn nauw betrokken bij onze studenten. Naast een studiebeurs geven we hen ook persoonlijke aandacht. We hopen dat dit bijdraagt aan hun ontwikkeling.

## **2.3 Ambities**

### *Evaluatie ambities 2023*

Terugkijkend naar de projecten van het afgelopen jaar, kunnen we concluderen dat deze hebben bijgedragen aan de gestelde doelen in hoofdstuk 2.2.

### *Ambities 2024*

Vooruitkijkend naar het komend jaar hebben we de volgende ambities geformuleerd:

- We streven naar meer grip op inkomsten en uitgaven door het genereren van spreadsheets die leidend zijn voor te maken keuzes.
- We hebben zicht op de financiële risico's alsmede de kansen.
- We scherpen ons beleid aan en integreren: WBTR, taakverdeling en jaarplanning.
- We maken beleidskeuzes ten aanzien van de doelgroep van studenten op basis van de 'vier fasen van armoede' en ook van welke keuzes de meeste impact hebben.
- We implementeren de procesbeschrijvingen voor de selectie van studiebeurzen voor zowel de middelbare scholen als de beroepsopleidingen.
- We blijven monitoren hoe onze afgestudeerde jongeren terechtkomen en wat op de langere termijn de impact is van hun opleiding.
- We breiden de vriendengroep van de stichting uit.
- We vergroten het aantal vaste donateurs.
- We stimuleren de lokale coördinator om taken uit te besteden aan zijn vrouw en dochter waardoor de draagkracht groter wordt.
- We houden goed contact met onze vaste donateurs zodat zij zich betrokken voelen bij ons werk.



### 3. Financiële situatie

#### 3.1 Beloningsbeleid

De stichting kent geen beloningen of vrijwilligersvergoedingen toe aan de bestuurders. Te declareren kosten voor de stichting worden tot een minimum beperkt: post, betalingsverkeer, de jaarlijkse Kamer van Koophandel-/ ANBI kosten en de website kosten. Op deze wijze kunnen we garanderen dat het hoogst mogelijke deel van onze inkomsten wordt uitgegeven aan de studiebeurzen en kosten die daar direct aan verbonden zijn. De kosten die bestuursleden maken voor de stichting zijn, ingevolge het vrijwilligersbeleid van de belastingdienst voor instellingen met een ANBI-status, af te trekken indien het vrijwillig bestuurslid hiervoor persoonlijk een gift overmaakt. Het gebeurt soms dat bestuursleden zich laten sponsoren om zo (een deel van) de reiskosten te laten vergoeden. Ook dit jaar was dat het geval, deze geormerkte giften voor de reis in augustus bedroegen in totaal €5250 (hieronder niet opgenomen in de post 'giften!'). Ons bestuur kiest ervoor om dergelijke giften wel te vermelden, maar niet in de boekhouding op te nemen zodat wel steeds transparant blijft dat reizen (vliegtickets, autohuur, hotelkosten) nooit worden betaald van donateursgeld.

#### 3.2 Jaarrekening 2023

<b>Saldi rekeningen</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2023</b>
Lopende rekening	8.262	4.693
Spaarrekening	0.0	10.000
<hr/>		
Toename reserve		6.431

<b>Resultaat</b>	<b>Inkomsten</b>	<b>Uitgaven</b>
Schoolgeld totaal		22.500
Attenties en overige benodigdheden voor studenten		2.474
Examengeld, overig studiekosten		4.000
Bankkosten		605
Kosten lokale coördinator		160
Kerst presentjes		650
Overige kosten		0
Algemene (of geormerkte) giften	36.824	
Rente	0	
<hr/>		
Totaal	36.824	30.393

#### Toelichting

Ook in financieel opzicht was 2023 een bewogen jaar. De grote devaluatie in november 2023 trof het land hard en had tot gevolg dat allerlei kosten stegen, in ieder geval in kwacha's. In euro's bleek de stijging mee te vallen, omdat de koers van kwacha tegen de euro maakte dat bijna de helft meer kwacha's voor een euro werd verkregen. In kwacha's stegen de schoolkosten in 2023 met 32%, in euro's met 10%. Naast het schoolgeld hebben de studenten ook een bijdrage nodig voor het levensonderhoud en andere schoolspullen, zoals een laptop, uniform, calculator, boeken, wasbenodigdheden etc. Die worden niet van schoolwege verstrekt. Zoals bijna elk jaar was de kerstactie ook dit jaar een succes! De meisjes konden

allemaal verblijd worden met een deken en enkele andere spullen. De reis van bestuursleden naar Malawi in augustus 2023 is aangegrepen om ook wat extra's te doen voor de studenten. De post 'attenties' omvat onder meer maandverband, voedselpakketten, snoepjes, haarbandjes, allerlei schoolbenodigdheden (pennen, schriften e.d.) en een gezamenlijke maaltijd met Villapie en Grace. De giften zijn in 2023 weer duidelijk toegenomen t.o.v. 2022; ongeveer 25%. Daarvan is een deel structureel (maandelijks of per kwartaal, in 2023: ruim €27.000) en een deel is eenmalig (maar soms toch jaarlijks terugkerend, zoals collectes van kerken, in totaal €9.300).

### 3.3 Begroting 2024

	<b>Inkomsten</b>	<b>Uitgaven</b>
<b>Gepland</b>		
Schoolgeld totaal		30.000
Verzendkosten		p.m.
Bankkosten		700
Schoolbenodigdheden (25*210.000)		4.500
Examengelden, uniforms		4.000
Onkosten lokale coördinator		150
Koersopslag		p.m.
Kerstattenties		500
Overige algemene uitgaven		500
Kosten website		150
Giften	33.000	
Rente	200	
<hr/>		
Totaal	<hr/> 33.200	<hr/> 39.500

#### **Toelichting**

We moeten in de begroting rekening houden met de verhogingen van (school)kosten alsook met onverwachte kosten. De ervaring leert dat daar moeilijk op te anticiperen is omdat de scholen soms zonder aankondiging de kosten verhogen. Daarentegen is er een flinke reserve. Dit is het verschil tussen uitgaven en inkomsten + bestaande reserve. Idealiter ligt de hoogte van de buffer rond de €10.000. Dat betekent dat we negatief kunnen begroten. De prognoses voor de inkomsten zijn conservatief aangenomen, de trend ervan is echter licht stijgend. Toch weten we niet of we de royale inkomsten van 2023 kunnen evenaren in een jaar waarin geen reizen gepland staan. We hebben ervaren dat het meeleven van een reis de betrokkenheid enorm verhoogt en behoorlijk wat extra donateurs en giften heeft opgeleverd. Voor de verdeling van de post schoolgeld, zie 3.4 Meerjarenbegroting.

### 3.4 Meerjarenbegroting 2024-2027

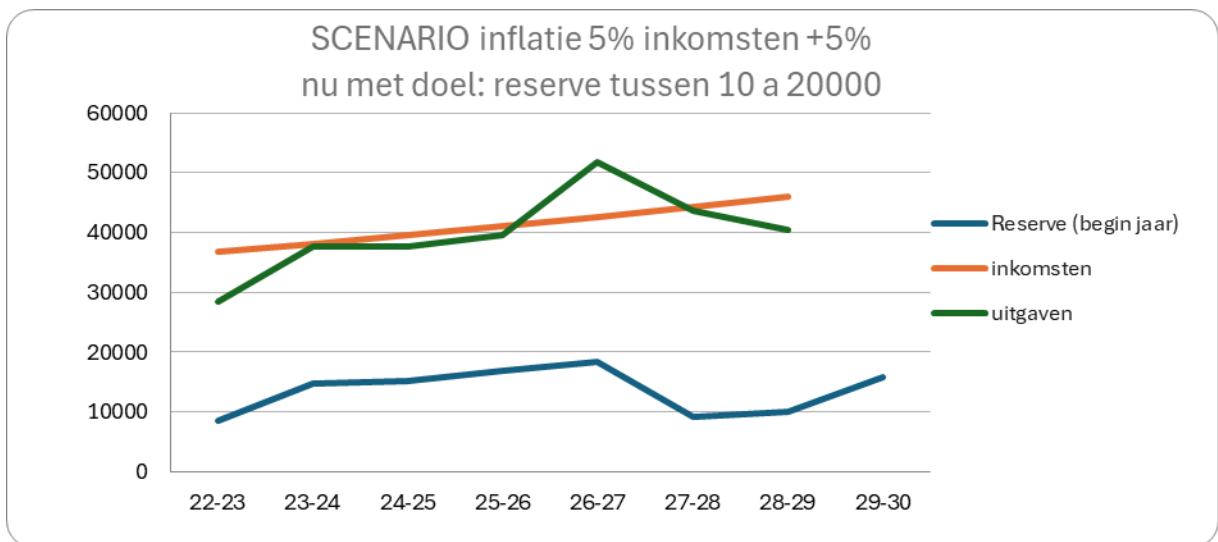
In het schooljaar 2024-2025 zullen 10 studenten aan het Middelbaar Onderwijs (MO) afstuderen, ook hopen 2 meiden op het Hoger Onderwijs (HO) hun diploma te behalen. Dit geeft ons de financiële ruimte om opnieuw te kijken naar onze visie en andere keuzes te maken. Tijdens het bezoek deze zomer hebben we geconcludeerd dat niet alle meisjes na hun middelbare school aan een betaalde baan kunnen komen. We hebben dit geanalyseerd en samen met Villapie en Grace een indeling gemaakt: 'de 4 fasen van armoede'.

Dit kader helpt om in het selectieproces keuzes te maken met de grootst mogelijke impact.

In een enkel geval lukt het meisjes om een selectieplaats te krijgen op het Hoger Onderwijs, bv. universiteit, hogeschool of beroepsopleiding. We vinden het een gemiste kans om meisjes die zo talentvol zijn, geen mogelijkheid te geven. Door het aantal middelbare scholieren iets te verlagen, houden we ruimte over om jaarlijks ook enkele meisjes een beurs te kunnen geven voor het hoger onderwijs.

We hebben verschillende scenario's doorgerekend in een meerjarenbegroting en na een stevige discussie gekozen voor onderstaand scenario. We realiseren ons echter dat we voortdurend moeten meedeinen op onvoorspelbare situaties.

	22-23	23-24	24-25	25-26	26-27	27-28	28-29
aantal studenten MO	17	21	17	17	22	17	16
aantal studenten HO	3	4	5	5	6	5	4
stopt met MO		5	10	6	0	10	6
stopt met HO		0	2	2	1	2	3
start met MO		5	6	6	5	5	5
start met HO		2	3	2	2	1	2



## 4. Organisatiegegevens

### Statutaire naam

Stichting Mangochi Malawi

### Website

[www.mangochi-malawi.nl](http://www.mangochi-malawi.nl)

### Kamer van Koophandel

Ingeschreven bij Kamer van Koophandel 08122168

### E-mail

[info@mangochi-malawi.nl](mailto:info@mangochi-malawi.nl)

### Adres en telefoonnummer

Klarendalseweg 290, 6822GM Arnhem, 06 14634203 (voorzitter: Euranne van Gorkum)

### Bankrekeningnummer

Bankrekeningnummer: NL15 RABO 0382 8594 64 t.n.v. Stichting Mangochi Malawi

### Fiscaal RSIN nummer

De stichting heeft een ANBI-beschikking: 8136.95.892

### Bestuur

Euranne van Gorkum	Voorzitter
Clariet Erbrink	Penningmeester
Hans Erbrink	Penningmeester
Marjan van Barneveld – van Ramselaar	Secretaris
Eva van Gorkum	Nieuwsbrief/website
Caroline Milatz	Donateurs contact
Jaap van Noppen	
Pien van Heukelum	